



## ¿Qué es el Plan Estratégico Empresarial?

El Plan Estratégico Empresarial (SBP) es el principal documento estratégico a largo plazo del Puerto que sirve como guía para las decisiones futuras sobre operaciones, inversiones, y prioridades. Ayuda a la Comisión del Puerto, al personal, y a la comunidad a estar alineados sobre la mejor manera de trabajar juntos para lograr la misión del Puerto.

## ¿Por qué se está actualizando el Plan Estratégico Empresarial?

Los puertos públicos en Oregón están obligados a mantener SBPs para guiar presupuestos, solicitudes de subvenciones, e iniciativas importantes. Esto permite al Puerto solicitar ciertas subvenciones, y oportunidades de financiación.

Además, desde la creación del Plan Estratégico Empresarial 2021-2026, el entorno operativo del Puerto ha seguido evolucionando. Este proceso permite reevaluar objetivos y prioridades para asegurar que el Puerto pueda seguir sirviendo a la comunidad mientras administra y desarrolla de forma responsable los activos públicos.

El cambio más destacado para el puerto, a partir del 1 de julio de 2026, es que los ingresos por peajes del puente Hood River-White Salmon ya no apoyarán actividades no relacionadas con el puente. Este cambio requiere centrarse en los esfuerzos para garantizar que otros activos portuarios sean financieramente autosuficientes.

## Qué componentes están incluidos en el SBP:

- Contexto regional y económico
- Misión, visión y dirección estratégica del Puerto
- Análisis FODA (SWOT)
- Planes y objetivos de activos
- Planificación de la Capital
- Plan de Implementación

## ¿Qué es un análisis FODA?

Este análisis ayuda al Puerto a comprender sus ventajas competitivas únicas dentro del mercado, identificar áreas a mejorar o invertir, y definir prioridades estratégicas para el futuro.



Para este SBP, el proceso FODA ha incluido la revisión del FODA anterior, la adición o ajuste de elementos basados en entrevistas con las partes interesadas, y la revisión de datos e informes de la región, revisión y aportaciones del personal del Puerto, y una sesión de trabajo con la Comisión del Puerto.

## ¿Cómo se crean los objetivos?

Los objetivos se desarrollan mediante una combinación de resultados de análisis FODA, alineación con la misión, visión, y valores del puerto, aportaciones de la comunidad y los accionistas, y sesiones de trabajo de la Comisión. Este proceso garantiza que los objetivos reflejen las prioridades de la comunidad, las realidades financieras y la sostenibilidad a largo plazo.

## ¿Cómo puedo participar?

El Puerto publicará futuros eventos comunitarios en su página web y redes sociales, así que ¡puede ver las oportunidades allí! Además, por favor realiza nuestra encuesta para dar tu opinión sobre lo que el Puerto debería considerar en este proceso.

¡Haz la encuesta aquí!



[s.surveylegend.com/s/6a1i](https://s.surveylegend.com/s/6a1i)

## Descripciones de la zonificación:

### Propiedades en la Ribera (Zonificación de la Ciudad)

**Recreación:** Parques, senderos, acceso a la ribera, instalaciones náuticas y áreas de reunión pública. Usos condicionales: instalaciones para eventos, operaciones de concesión y estructuras recreativas de mayor envergadura.

**Comercial:** Venta al por menor, restaurantes, hostelería, oficinas, servicios para visitantes y desarrollo de uso mixto. Usos condicionales: hoteles, espacios de entretenimiento y proyectos de uso mixto.

**Espacio Abierto:** Tierras de valor escénico, ribera, conservación de hábitats y áreas verdes. Usos condicionales: instalaciones recreativas, centros interpretativos e infraestructura de servicios públicos.

### Instalaciones

**Públicas:** Instalaciones gubernamentales, de transporte, servicios públicos, seguridad pública y servicios comunitarios. Usos condicionales: instalaciones de mantenimiento y proyectos de infraestructura de gran envergadura.

**Industrial Ligero:** Servicios marítimos, manufactura ligera,

instalaciones de reparación, almacenamiento y operaciones de apoyo empresarial. Usos condicionales: instalaciones de transporte y usos institucionales.

### Propiedades en Odell (Zonificación del Condado)

**M-2 Industrial Ligero:** Usos industriales ligeros generadores de empleo, incluyendo manufactura, ensamblaje, almacenamiento, investigación y desarrollo, y parques empresariales. Usos condicionales: instalaciones públicas, instalaciones de transporte, servicios públicos y actividades comerciales de mayor escala.

**M-1 Industrial:** Manufactura, procesamiento, almacenamiento, distribución y operaciones industriales orientadas al transporte de carga. Usos condicionales: instalaciones públicas, servicios públicos, instalaciones de transporte y usos comerciales al servicio de los empleados.

### Propiedades del Aeropuerto Ken Jernstedt (Zonificación del Condado)

**RR-1 Residencial Rural:** Desarrollo residencial rural de baja densidad y zonas de amortiguamiento aeroportuario. Usos condicionales: escuelas, iglesias, parques, centros comunitarios, servicios públicos y mejoras de transporte.

**C-1 Comercial:** Venta al por menor, oficinas, servicios, hostelería y atención al visitante. Usos condicionales: hoteles, espacios de entretenimiento, instalaciones públicas e instalaciones relacionadas con el transporte.

**Agrícola (EFU):** Producción agrícola, huertos, cultivos y estructuras relacionadas con la actividad agrícola. Usos condicionales: procesamiento agrícola, agroturismo, servicios públicos, instalaciones de transporte y ciertas instalaciones públicas.

**Desarrollo Aeroportuario (AD):** Operaciones aeroportuarias, hangares, empresas de aviación, mantenimiento de aeronaves e infraestructura de apoyo a la aviación. Usos condicionales: desarrollo comercial no relacionado con la aviación, instalaciones para eventos, servicios públicos, telecomunicaciones y ciertas actividades industriales.

**Ahora que ha revisado la información presentada en este evento, ¿qué comentarios tiene sobre las operaciones del Puerto? ¿Qué se podría mejorar? ¿Qué oportunidades existen?**

(Por favor, responda a las preguntas que aparece en el espacio de abajo y devuelve esta hoja, o envía un correo electrónico a [port@points-consulting.com](mailto:port@points-consulting.com) con sus opiniones)